

Regolamento di organizzazione	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE	Verifica Data 31/08/2010 Firma 
31/08/2010 Rev. 0		Approvazione Data 31/08/2010 Firma 
Pagina 1/24		

REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE

Allegato alla deliberazione del commissario straordinario n.12 del 25/03/ 2008

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO
Eccher Graziano

IL DIRETTORE
Luciano Raspolini

Regolamento di organizzazione	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE	Verifica Data 31/08/2010 Firma 
31/08/2010 Rev. 0		
Pagina 2/24		Approvazione Data 31/08/2010 Firma 

Il presente Regolamento è stato adottato in applicazione delle disposizioni contenute nella Legge Regionale n. 7 del 21 settembre 2005 «Nuovo ordinamento delle istituzioni pubbliche di assistenza e beneficenza – aziende pubbliche di servizi alla persona», decreto del Presidente della Regione, 13 aprile 2006, n. 3/L, “Approvazione del regolamento per il riordino delle I.P.A.B.”, decreto del Presidente della Regione, 13 aprile 2006, n. 4/L, “Approvazione del regolamento di contabilità” nonché decreto del Presidente della Regione, 17 ottobre 2006, n. 12/L, “Approvazione del regolamento di esecuzione della L.R. 21/09/2005, n. 7, relativo alla organizzazione generale, all’ordinamento del personale e alla disciplina contrattuale delle aziende pubbliche di servizi alla persona”

CAPO I PRINCIPI GENERALI

Art. 1 (Oggetto)

Il presente Regolamento disciplina l’organizzazione amministrativa e le modalità di governo e gestione dell’A.P.S.P., in conformità alle leggi, allo Statuto, ed alle norme dei contratti collettivi di lavoro.

E’ integrato da altre disposizioni organizzative e da regolamenti interni, relativi a problematiche specifiche previste dalle normative statali, regionali e provinciali, nonché da procedure aziendali operative e di dettaglio.

Ad esso è demandata la funzione di costituire l’organizzazione e disciplinare i principi di funzionamento aziendali, sia negli aspetti strutturali che negli aspetti dinamici, allo scopo di ottimizzare l’azione istituzionale in termini di efficienza, efficacia, produttività, qualità, economicità e flessibilità operativa.

Contiene la definizione delle competenze delle strutture organizzative ed il richiamo ai principi previsti dalle norme vigenti e contenuti nel presente regolamento.

La concreta attuazione dell’organizzazione amministrativa si esplica tramite specifici atti adottati, secondo le rispettive competenze, dal Consiglio di Amministrazione (deliberazioni), dal Presidente (decreti), dal Direttore e dai Dirigenti (determinazioni).

Art. 2 (Principi e criteri generali)

Regolamento di organizzazione	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE	Verifica Data 31/08/2010 Firma 
31/08/2010 Rev. 0		
Pagina 3/24		Approvazione Data 31/08/2010 Firma 

L'organizzazione degli uffici e dei servizi dell'Ente è fondata sui principi contenuti nello Statuto.

L'organizzazione all'interno dell'Ente si ispira ai seguenti criteri generali:

- centralità dei beneficiari dei servizi;
- personalizzazione, umanizzazione e qualità delle prestazioni;
- piena valorizzazione delle risorse umane e professionali;
- efficienza ed economicità;
- efficacia e flessibilità gestionale;
- distinzione tra funzioni e responsabilità di indirizzo e controllo e quelle di gestione e attuazione;
- individuazione chiara dei livelli di autonomia e responsabilità, con riferimento agli obiettivi e alle risorse assegnate;
- valutazione dell'attività svolta e dei risultati conseguiti;
- trasparenza e rendicontazione sociale;
- coinvolgimento dei portatori di interesse e della comunità;
- rispondenza al pubblico interesse dell'azione amministrativa.

CAPO II ORGANI DI GOVERNO: NORME GENERALI DI FUNZIONAMENTO

Art. 3 (Il Consiglio di Amministrazione)

1. **1.** Il Consiglio di Amministrazione esercita le seguenti funzioni
 - a) indirizzo e programmazione annuale e pluriennale dell'attività dell'AZIENDA nell'ambito delle proprie competenze così come stabilite dalla vigente normativa regionale e dallo Statuto, formulando, attraverso l'adozione di piani programmatici, regolamenti e deliberazioni di indirizzo, direttive e criteri di massima ai quali la dirigenza Aziendale dovrà attenersi nell'esercizio delle funzioni gestionali di propria

Regolamento di organizzazione	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE	Verifica Data 31/08/2010 Firma 
31/08/2010 Rev. 0		
Pagina 4/24		Approvazione Data 31/08/2010 Firma 

- b) competenza; tali direttive costituiscono altresì il quadro di riferimento per la verifica dei risultati della gestione;
 - c) controllo della coerenza tra la missione, le attività e i risultati dell'APSP, svolgendo costantemente un'attività di monitoraggio e valutazione relativamente alla realizzazione dei programmi di sviluppo e funzionamento Aziendali.
 - d) controllo delle attività e delle decisioni economiche e finanziarie, esercitando periodicamente, con scadenza almeno trimestrale, l'attività di controllo come disciplinata dal regolamento di contabilità;
 - e) garanzia del rispetto delle norme legali e de principi etici a cui si deve conformare l'agire Aziendale;
 - f) supervisione del lavoro del direttore e dei dirigenti;
2. Al fine di garantire al Consiglio di Amministrazione l'effettivo esercizio delle funzioni di controllo, monitoraggio e valutazione, ciascun Consigliere può autonomamente:
- a) chiedere informazioni inerenti l'attività dell'A.P.S.P., direttamente al Direttore nel rispetto delle vigenti disposizioni di cui al Decreto Legislativo n. 196/2003;
 - b) prendere visione di documenti di natura amministrativa, tecnica, contabile, nonché di richiederne al Direttore il rilascio in copia, nel rispetto delle vigenti disposizioni di cui al Decreto Legislativo n. 196/2003;

Art. 4
(Il Presidente)

1. Il Presidente esercita le funzioni di impulso e promozione delle strategie aziendali nell'ambito delle proprie competenze così come stabilite dalla vigente normativa regionale, dallo Statuto e dal presente Regolamento di Organizzazione. Nell'ambito del

Regolamento di organizzazione	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE	Verifica Data 31/08/2010 Firma 
31/08/2010 Rev. 0		
Pagina 5/24		Approvazione Data 31/08/2010 Firma 

Consiglio di amministrazione coordina e stimola la definizione e predisposizione degli atti di programmazione e rendicontazione.

Art. 5

(Rappresentanza dell'Azienda e rappresentanza in giudizio)

1. Il Presidente del Consiglio di Amministrazione è il legale rappresentante dell'Azienda e la rappresenta in giudizio.
2. Il Presidente del Consiglio di Amministrazione sottoscrive gli atti, la cui approvazione rientra nelle competenze istituzionali del Consiglio di Amministrazione.

ART. 6

(Atti del Presidente)

1. I provvedimenti del Presidente, su competenze proprie o a lui delegate dal Consiglio di Amministrazione, vengono formalizzati mediante decreti.
2. Sono requisiti dei decreti: la forma scritta, la firma del soggetto, la numerazione progressiva, la registrazione su apposito repertorio tenuto dall'Ufficio Segreteria che ne cura altresì la pubblicazione.
3. I decreti vengono pubblicati con le modalità previste dall'art. 20 della L.R. 21 settembre 2005, n. 7 e diventano esecutivi il giorno successivo alla scadenza della pubblicazione, salvo quelli dichiarati immediatamente eseguibili
4. I decreti sono redatti dal Direttore che esprime i pareri previsti dal comma 4° dell'art. 9 della L.R. 7/2005.
5. Il Presidente informa periodicamente il Consiglio di Amministrazione in merito ai provvedimenti adottati.

Regolamento di organizzazione	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE	Verifica Data 31/08/2010 Firma 
31/08/2010 Rev. 0		
Pagina 6/24		Approvazione Data 31/08/2010 Firma 

Art. 7
(Compensi)

1. Al Presidente ed ai Consiglieri dell'A.P.S.P. spettano i compensi secondo i criteri stabiliti dalla Giunta Regionale e le linee guida concordate con l'associazione di categoria.
2. Agli amministratori sono rimborsate le spese di viaggio sostenute per l'esercizio delle funzioni del loro mandato ivi compresi i trasferimenti dalla residenza alla sede.
3. Il Presidente ed i Consiglieri dell'APSP possono espressamente rinunciare a
4. i compensi ed i rimborsi di cui ai precedenti paragrafi.

Art. 8
(Il Direttore)

1. Il Direttore collabora con il presidente e il consiglio di amministrazione per la predisposizione nei termini previsti degli atti di programmazione e rendicontazione.
2. E' responsabile e sovrintende alla gestione dell'azienda nell'ambito delle proprie competenze così come stabilite dalla vigente normativa regionale, dallo Statuto e dal presente Regolamento di Organizzazione, perseguendo livelli ottimali di efficacia e di efficienza e garantendo l'unitarietà ed il coordinamento complessivo dell'azione amministrativa.

3. Provvede ad attuare gli obiettivi assegnati che devono essere comunque adeguati e congruenti con le risorse messe a disposizione in sede di formazione del budget, secondo gli indirizzi impartiti dal Consiglio di Amministrazione e dal Presidente.

A tal fine, al Direttore rispondono, nell'esercizio delle funzioni loro assegnate, i Responsabili di Area e tutto il personale dell'Azienda.

4. Il Direttore sviluppa ogni attività idonea al raggiungimento dei fini sopra esposti, ed in particolare:

Regolamento di organizzazione	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE	Verifica Data 31/08/2010 Firma 
31/08/2010 Rev. 0		Approvazione Data 31/08/2010 Firma 
Pagina 7/24		

- a. Traduce le linee di indirizzo espresse dagli organi politici in obiettivi, piani e programmi di attività e ne cura l'attuazione avvalendosi soprattutto dei Responsabili di Area;
- b. promuove lo sviluppo dell'APSP assicurando altresì ogni intervento di carattere organizzativo e gestionale – ivi compresa l'assegnazione delle risorse umane, finanziarie e materiali alle singole Aree – necessario al fine di superare ostacoli alla funzionalità ed all'efficienza dell'APSP medesimo;
- c. attiva strumenti di analisi tramite indicatori di programmazione operativa che permettano di monitorare adeguatamente gli stadi di avanzamento della gestione e delle attività e gli eventuali scostamenti;
- d. è responsabile del budget e della gestione amministrativa e dei relativi sistemi di controllo di gestione,
- e. è dotato di autonomi poteri di spesa e di acquisizione delle entrate nonché capacità di impegnare l'APSP verso l'esterno ponendo in essere tutti gli atti necessari a tal fine;
- f. esercita opera di promozione e supervisione dei progetti di rilevanza strategica per l'APSP;
- g. segue l'evoluzione del contesto ambientale ed istituzionale di riferimento al fine di assicurare il costante sviluppo dei servizi, innovando l'attività e comunque assicurando le condizioni di funzionamento dell'APSP;
- h. ha la responsabilità del personale e delle risorse umane;
- i. formula ed attua proposte relativamente all'organizzazione dell'APSP secondo criteri di flessibilità, economicità e produttività;

Regolamento di organizzazione	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE	Verifica Data 31/08/2010 Firma 
31/08/2010 Rev. 0		Approvazione Data 31/08/2010 Firma 
Pagina 8/24		

- j.** sovrintende allo svolgimento delle funzioni dei Responsabili e ne coordina l'attività;
- k.** cura le relazioni sindacali in qualità di delegazione trattante della parte pubblica;
- l.** delega con atto formale alcune competenze al personale subordinato, dotato di qualifica adeguata; in tal caso il Direttore mantiene la responsabilità relativa all'andamento complessivo del procedimento;
- m.** individua con atto formale le funzioni di responsabile del procedimento così come previsto dalle normative vigenti;
- n.** cura la corretta applicazione delle leggi in materia di tutela, igiene e sicurezza sul posto di lavoro, delle pari opportunità, della privacy, provvedendo alla nomina delle figure prescritte dalla suddetta normativa ove non rientrante nelle competenze del Consiglio di Amministrazione;
- o.** esercita ogni altra competenza attribuitagli dalla legge, dallo Statuto e dai regolamenti dell'ente;

5) In caso di assenza od impedimento del Direttore, si applica quanto previsto dal comma 6. art. 9 della L.R. 21 settembre 2005. n. 7.

ART. 9
(Atti del Direttore)

1. I provvedimenti del Direttore vengono formalizzati mediante determinazioni.
2. Sono requisiti delle determinazioni la forma scritta, la firma del soggetto, la numerazione progressiva, la registrazione su apposito repertorio tenuto dall'Ufficio Segreteria che ne cura altresì la pubblicazione.

Regolamento di organizzazione	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE	Verifica Data 31/08/2010 Firma 
31/08/2010 Rev. 0		Approvazione Data 31/08/2010 Firma 
Pagina 9/24		

3. Le determinazioni vengono pubblicati con le modalità previste dall'art. 20 della L.R. 21 settembre 2005, n. 7 e diventano esecutive il giorno successivo alla scadenza della pubblicazione, salvo quelle dichiarate immediatamente eseguibili.

4. Il Direttore nella prima seduta utile del Consiglio di Amministrazione, informa quest'ultimo sulle determinazioni adottate.

ART. 10
(Trattamento economico)

1. Il rapporto tra l'Azienda ed il Direttore viene disciplinato da un contratto di diritto privato, a tempo determinato, non superiore alla durata del mandato del Consiglio, ed è rinnovabile.

2. Il contratto di lavoro stipulato con il Direttore disciplina, oltre ai tradizionali istituti giuridici ed economici del rapporto di lavoro subordinato, anche il sistema premiante con riferimento ai risultati ottenuti. Il trattamento economico minimo da attribuirsi al Direttore viene definito assumendo quale riferimento il contratto collettivo provinciale di lavoro previsto per la dirigenza del comparto autonomie locali.

CAPO III
PROGRAMMAZIONE

Art. 11
(Funzioni di programmazione)

1. L'APSP assume, quale sistema per la propria attività e per l'impiego delle risorse, il metodo della programmazione del lavoro per obiettivi e della gestione per progetti. Adotta, conseguentemente, strumenti, metodologie di lavoro e soluzioni organizzative e gestionali congruenti con tale fine mirando ad assicurare i migliori risultati ottimizzando i costi.

Regolamento di organizzazione	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE	Verifica Data 31/08/2010 Firma 
31/08/2010 Rev. 0		Approvazione Data 31/08/2010 Firma 
Pagina 10/24		

2. Le linee di indirizzo e gli obiettivi generali della programmazione sono formulati dal Consiglio di Amministrazione. Il Direttore produce e fornisce su richiesta del consiglio le informazioni di quadro e di dettaglio per consentire al Consiglio di Amministrazione una efficace ed efficiente definizione delle linee di indirizzo e degli obiettivi dell'APSP.

3. Al fine di produrre tali informazioni il direttore adotta nelle forme disposte dal Consiglio di Amministrazione, modalità di partecipazione dei portatori di interessi nei processi di programmazione.

4. I risultati delle azioni previste dalla programmazione sono sottoposti annualmente a valutazione. Ai fini della valutazione dei risultati sono presi in considerazione i criteri di efficienza, di efficacia e di quanto previsto dal sistema di qualità adottato dall'Azienda.

4. La realizzazione dei programmi, il perseguimento degli obiettivi e l'utilizzazione delle relative risorse sono sottoposte a verifica periodica nell'ambito dell'attività di controllo direzionale.

Art. 12

Atti fondamentali di programmazione Aziendale

1. Costituiscono atti fondamentali di programmazione Aziendale adottati dal Consiglio di Amministrazione:

- a) il piano programmatico Aziendale
- b) il bilancio preventivo economico pluriennale;
- c) il bilancio preventivo economico annuale (budget);

Art. 13

(Piano programmatico aziendale)

1. La pianificazione dell'attività dell'Azienda si realizza, nel rispetto degli indirizzi e principi di cui all'art. 2, attraverso la definizione di un Piano di sviluppo Aziendale denominato Piano Programmatico Aziendale.

Regolamento di organizzazione	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE	Verifica Data 31/08/2010 Firma 
31/08/2010 Rev. 0		
Pagina 11/24		Approvazione Data 31/08/2010 Firma 

2. Il Piano Programmatico Aziendale è allegato al bilancio pluriennale e deve contenere i seguenti elementi:

- a. il quadro generale contenente l'analisi dei bisogni, delle risorse e delle opportunità di sviluppo dell'APSP;
- b. gli obiettivi generali e specifici di sviluppo e funzionamento dell'APSP;
- c. azioni e soggetti interessati;
- d. piano di finanziamento;
- e. indicazioni programmatiche in materia di valorizzazione delle risorse umane con particolare attenzione ai seguenti aspetti:
 - monitoraggio e miglioramento del clima organizzativo;
 - valorizzazione delle competenze del personale e delle risorse umane;
 - incentivazione alla collaborazione e al lavoro di gruppo;
 - formazione e aggiornamento;
 - ogni altra attività finalizzata a raggiungere gli obiettivi del piano.
- f. Indicazioni programmatiche in tema di miglioramento continuo e sviluppo della qualità con particolare attenzione ai seguenti aspetti:
 - la verifica e l'aggiornamento condiviso degli indicatori standard di qualità;
 - l'adozione di strumenti idonei a monitorare il livello di soddisfazione degli ospiti;
 - l'adozione di strumenti e azioni finalizzate a supportare le capacità residue e non degli utenti.

3. Il Piano Programmatico Aziendale può essere aggiornato annualmente e va redatto in forma snella e con linguaggio accessibile e comprensibile.

4. Per la redazione del Piano Programmatico Aziendale il direttore consulta nelle forme ritenute più idonee rispetto alle esigenze di funzionamento e sviluppo dell'APSP i responsabili di area, il personale e i responsabili di Unità operativa e attribuisce rilevanza anche alle esigenze dei famigliari e degli ospiti/utenti.

Regolamento di organizzazione	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE	Verifica Data 31/08/2010 Firma 
31/08/2010 Rev. 0		
Pagina 12/24		Approvazione Data 31/08/2010 Firma 

5. Il Piano Programmatico Aziendale costituisce il riferimento per l'assegnazione degli obiettivi ai responsabili di area ed al personale ad essi assegnato.

CAPO IV STRUTTURA ORGANIZZATIVA

Art. 14 (Struttura organizzativa)

La struttura organizzativa risponde alle esigenze di funzionamento e sviluppo dell'APSP e si articola in considerazione della specificità degli obiettivi, della dotazione organica, del contesto territoriale in cui opera.

Art. 15 (Organigramma)

L'azienda si dota di un proprio organigramma che definisce la struttura organizzativa dell'APSP prevedendo la definizione delle Aree e delle Unità Operative nonché delle attività ad esse collegate.

La stesura dell'organigramma compete al direttore in coerenza con le linee di indirizzo definite dal consiglio di amministrazione e alla disponibilità di personale e budget dell'APSP.

Art. 16 (Articolazione funzionale)

La struttura organizzativa si può articolare in:

- a) Aree che assicurano l'esercizio di funzioni ed attività di carattere istituzionale;

Regolamento di organizzazione	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE	Verifica Data 31/08/2010 Firma 
31/08/2010 Rev. 0		
Pagina 13/24		Approvazione Data 31/08/2010 Firma 

- b) Unità Operative che costituiscono l'articolazione operativa delle aree;
- c) Unità di progetto connesse alla realizzazione di programmi di particolare rilevanza strategica.

Ogni articolazione funzionale risponde al direttore o a un responsabile di sua nomina. L'articolazione della struttura non costituisce fonte di rigidità organizzativa, ma razionale ed efficace strumento di gestione. Devono pertanto essere assicurati la massima collaborazione ed il continuo interscambio di comunicazioni e conoscenze tra le varie articolazioni dell'Azienda.

Art. 17
(Le Aree)

1. Le Aree rappresentano le unità organizzative all'interno delle quali si svolgono un insieme di attività richiedenti unitarietà di progettazione, di programmazione, di organizzazione e di controllo gestionale. Le funzioni ed i servizi ricondotti all'interno delle singole Aree rispondono ad un principio di efficacia, qualità ed efficienza. Le Aree sono istituite in base ai principi di funzionalità e utilità.
2. Per ogni Area può essere preposto un responsabile nominato con atto del Direttore.

Art. 18
(Le unità operative)

1. Le Unità Operative sono articolazioni funzionali interne alle Aree e vengono istituite con atto del Direttore, sentito il parere del Responsabile dell'Area competente in base ai principi di funzionalità, utilità e in congruenza con le risorse disponibili. Ad ogni Unità Operativa può essere preposto un Responsabile nominato con atto del Direttore.

Art. 19
(Unità di progetto)

1. Per l'attuazione ed il monitoraggio di programmi, progetti o obiettivi di particolare interesse e congruenti con le linee programmatiche di sviluppo aziendali per l'ASPS

Regolamento di organizzazione	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE	Verifica Data 31/08/2010 Firma 
31/08/2010 Rev. 0		
Pagina 14/24		Approvazione Data 31/08/2010 Firma 

possono essere istituite strutture organizzative denominate “Unità di progetto” individuate e gestite dal Responsabile di Area.

CAPO VI FUNZIONI DI DIREZIONE E RESPONSABILITA' DELL'AZIENDA

Art. 20 *(I responsabili di Area e di unità operativa)*

1. La responsabilità di ciascuna Area è affidata di norma alla figura del Responsabile di Area. La nomina del responsabile di Area compete al direttore. Il Responsabile di Area nell'ambito dell'incarico conferito e del potere di indirizzo del Consiglio di Amministrazione e del Direttore, dirige ed organizza le risorse umane, finanziarie e strumentali assegnategli in funzione degli obiettivi programmati.

2. L'incarico di Responsabile di Area può essere attribuito a personale dipendente dell'Azienda, classificato almeno nella categoria “C” evoluto con rapporto di lavoro a tempo indeterminato o determinato o a personale in convenzione in possesso almeno dei titoli richiesti per la categoria C livello evoluto.

3. Compete al Responsabile di Area l'adozione di tutte le attività gestionali inerenti l'Area assegnata, al fine di garantire la piena coerenza dell'azione delle strutture da esso dipendenti con gli obiettivi, i piani ed i programmi definiti dagli organi di governo.

I Responsabile di Area sono tenuti a predisporre i seguenti atti:

- a) una relazione annuale, consuntiva delle attività espletate e del raggiungimento degli obiettivi, con annessi tutti gli adempimenti afferenti la gestione del personale, da inviare al Direttore entro il mese di gennaio di ogni anno;
- b) una proposta al Direttore per la redazione del Piano Programmatico Aziendale con riferimento alla propria Area. Detta proposta deve pervenire al Direttore entro il 15 ottobre di ogni anno.

Regolamento di organizzazione	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE	Verifica Data 31/08/2010 Firma 
31/08/2010 Rev. 0		
Pagina 15/24		Approvazione Data 31/08/2010 Firma 

4. Gli incarichi di Responsabile di Area hanno durata annuale e sono rinnovabili. L'inosservanza delle direttive generali o il risultato negativo della gestione annuale, nel primo caso, in qualsiasi momento e nel secondo caso, al termine della gestione annuale, possono comportare, previa controdeduzioni dell'interessato, la revoca dell'incarico di responsabilità. In tal caso l'interessato viene assegnato a funzioni diverse inerenti alla sua qualifica.

5. I Responsabile di Area, in conformità a quanto stabilito dalla legge, nonché nell'ambito delle direttive e degli indirizzi del Consiglio di Amministrazione e gestionali del Direttore, godono di autonomia nell'organizzazione del servizio cui sono preposti. Rispondono al direttore del risultato dell'attività svolta dalle rispettive strutture, della realizzazione dei programmi e dei progetti loro affidati, della gestione del personale e delle risorse finanziarie e strumentali ad esse assegnate.

6. I Responsabile di Area hanno inoltre i seguenti poteri e competenze:

- a) concorrono al procedimento di valutazione del personale ai fini dell'erogazione dei compensi accessori con diretta responsabilità dei giudizi da assegnare ai dipendenti addetti all'Area;
- b) individuano i Responsabili di Unità di Progetto di competenza della propria Area;
- c) curano la mobilità del personale all'interno dell'Area, sentiti il Direttore ed i responsabili dei servizi interessati;
- d) irrogano direttamente rimprovero verbale, segnalano alla struttura per i provvedimenti disciplinari le violazioni che ritengono suscettibili di sanzioni più gravi;
- e) definiscono, secondo le direttive del Direttore, l'articolazione dell'orario di lavoro, nonché dell'orario di servizio e dell'orario di apertura al pubblico dei servizi da loro dipendenti;
- f) curano l'esecuzione delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione divenute o dichiarate esecutive;
- g) concorrono nell'effettuazione del processo del controllo di gestione;
- h) esercitano le attività delegate dal datore di lavoro per quanto concerne le competenze di cui al D.lgs. 626/94, così come modificato dal D.Lgs 242/96 in materia di tutela della salute e per la sicurezza dei lavoratori.

Regolamento di organizzazione	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE	Verifica Data 31/08/2010 Firma 
31/08/2010 Rev. 0		
Pagina 16/24		Approvazione Data 31/08/2010 Firma 

Art. 21
(Responsabili di Unità Operativa)

1. La responsabilità e direzione di ciascun unità operativa può essere affidata ad un responsabile, nominato con atto del Direttore.
Il Responsabile dell'unità operativa risponde operativamente al Responsabile di Area e al direttore. Egli ha il compito di gestire attività omogenee per scopo ed orientamento.
2. Il Responsabile di Unità Operativa provvede a:
 - a) partecipare attivamente, nell'Area di appartenenza, alla realizzazione degli obiettivi e indirizzi programmati sviluppando proposte ed interventi atti a favorire una migliore impostazione dell'attività dell'Unità Operativa di appartenenza;
 - b) monitorare la realizzazione dei programmi e della gestione economica del servizio, verificando che l'allocazione delle risorse e la disponibilità delle stesse, anche in corso d'anno, siano costantemente coerenti con obiettivi e situazioni produttive;
 - c) compiere le attività di gestione del personale assegnato con conseguente cura dell'affidamento dei compiti e verifica delle prestazioni e dei risultati, partecipando al procedimento di valutazione del personale;
 - d) assicurare il monitoraggio dei risultati e della qualità dei servizi.

Art. 22
(Responsabili di Unità di Progetto)

1. La responsabilità e il coordinamento di ciascun unità di progetto può essere affidata ad un responsabile individuato dal Responsabile di Area. Il Responsabile dell'Unità di Progetto ha il compito di coordinare le attività dell'unità di progetto per il tempo necessario al raggiungimento degli obiettivi prefissati.
2. Il Responsabile dell'Unità di Progetto provvede a:
 - a) coordinare le attività;
 - b) fissare i calendari e gestire l'organizzazione dei lavori;
 - c) monitorare lo svolgimento del progetto;
 - d) assicurare il perseguimento degli obiettivi e garantire la qualità dei risultati.

Regolamento di organizzazione	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE	Verifica Data 31/08/2010 Firma 
31/08/2010 Rev. 0		Approvazione Data 31/08/2010 Firma 
Pagina 17/24		

Art. 23
(Comitato di direzione)

1. E' costituito il Comitato di direzione, composto dal Direttore, dai Responsabili di Area. Se invitati possono partecipare alle riunioni del Comitato i Responsabili delle Unità Operative e altre figure professionali.
2. Il Comitato di direzione è presieduto dal Direttore che lo convoca con periodicità fissa e/o secondo necessità e ne stabilisce le modalità di funzionamento.
3. Il Comitato è finalizzato a migliorare l'esercizio delle funzioni di direzione, alla conoscenza dei programmi globali dell'Azienda, ed all'approfondimento dei progetti e delle attività che presentano implicazioni generali.
4. Attraverso l'informazione, l'esame e l'assunzione di decisioni congiunte sulle questioni strategiche ed operative i componenti esercitano le funzioni direzionali che sono loro proprie e che si traducono nella gestione tecnica, economica e finanziaria dell'Azienda.
5. Spettano al Comitato di direzione funzioni propositive, consultive, organizzative ed istruttorie relativamente ai programmi dell'Azienda.
6. Spetta inoltre al Comitato di Direzione formulare le proposte per la definizione della dotazione organica, i piani di formazione del personale, del fabbisogno di personale.
7. In seno al comitato viene individuato un segretario verbalizzante.

CAPO VII
PERSONALE E RISORSE UMANE

Art. 24
(Personale e risorse umane)

Per il raggiungimento delle proprie finalità istituzionali, l'Azienda si avvale in via prioritaria di personale dipendente.

Regolamento di organizzazione	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE	Verifica Data 31/08/2010 Firma 
31/08/2010 Rev. 0		
Pagina 18/24		Approvazione Data 31/08/2010 Firma 

Possono altresì concorrere alla realizzazione delle finalità dell'Azienda le seguenti figure:

- collaboratori esterni
- consulenti
- volontari
- volontari di servizio civile
- tirocinanti

- altre figure che possono essere utili ai suddetti scopi.

Art. 25
(Requisiti generali)

1 Tutte le figure che concorrono alla realizzazione delle finalità istituzionali dell'Azienda devono attenersi alle norme previste dalla legge sulla privacy oltre che all'obbligo della riconoscibilità.

2 Compito della direzione è di assicurare il coordinamento e l'integrazione delle diverse figure ai fini dell'unitarietà della presa in carico e della qualità delle prestazioni.

Art. 26
(Discipline specifiche)

Ruolo, funzioni e modalità di gestione del personale dipendente sono previsti nel regolamento del personale. Le ulteriori figure possono essere disciplinate da regolamenti appositi in relazione a obiettivi e esigenze funzionali dell'Azienda.

Regolamento di organizzazione	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE	Verifica Data 31/08/2010 Firma 
31/08/2010 Rev. 0		
Pagina 19/24		Approvazione Data 31/08/2010 Firma 

CAPO VIII QUALITA' DELL'ORGANIZZAZIONE

Art. 27 (Strumenti per la qualità)

L'azienda adotta gli strumenti che ritiene più idonei per perseguire la qualità della propria struttura organizzativa al fine di garantire con la stessa l'ottimale perseguimento dei principi e dei criteri generali indicati nell'art. 2 del presente regolamento.

CAPO IX REVISIONE, CONTROLLO E VALUTAZIONE

Art. 28 (Compiti di revisione)

I compiti di revisione sono affidati all'Organo di Revisione disciplinato dal Regolamento Regionale approvato con decreto del Presidente della Regione n. 4/L del

13.04.2006, dallo Statuto e dal Regolamento di contabilità dell'Azienda. Esso collabora con il Consiglio di Amministrazione nella sua funzione di controllo, esercita la vigilanza sulla regolarità contabile e finanziaria della gestione dell'A.P.S.P. e attesta la corrispondenza del bilancio di esercizio alle risultanze della gestione redigendo apposita relazione accompagnatoria uniformandosi ai principi di cui all'articolo 2409 *ter* del Codice Civile

Il Consiglio di Amministrazione può affidare all'Organo di Revisione anche ulteriori compiti di controllo interno, ivi compresi il controllo di gestione.

Regolamento di organizzazione	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE	Verifica Data 31/08/2010 Firma 
31/08/2010 Rev. 0		Approvazione Data 31/08/2010 Firma 
Pagina 20/24		

Art. 29
(Controllo di gestione)

1. In coerenza con le disposizioni legislative e statutarie in materia, l'Azienda si avvale di un sistema di controllo di gestione finalizzato:

- alla verifica delle scelte di programmazione e delle azioni conseguenti, attraverso il costante monitoraggio del rapporto tra i risultati ottenuti e gli obiettivi prefissati;
- al perseguimento degli obiettivi di maggiore efficacia ed economicità dell'azione amministrativa con riferimento all'intera struttura dell'Azienda ed alle singole Aree organizzative anche con tempestivi interventi di correzione, con riferimento al rapporto costo-risultati.

2. I risultati delle analisi dei costi e dei rendimenti per centri di responsabilità, di costo e/o per prestazioni, sono resi pubblici annualmente mediante pubblicazione all'albo dell'azienda, unitamente alla deliberazione di approvazione del bilancio di esercizio.

Art. 30
(Strumenti)

L'ASPS si dota degli strumenti adeguati per effettuare una regolare valutazione degli esiti delle attività svolte e dei servizi erogati. La valutazione ha come finalità il miglioramento continuo e deve essere svolta attraverso il coinvolgimento il più possibile esteso dei lavoratori e dei portatori di interesse.

Regolamento di organizzazione	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE	Verifica Data 31/08/2010 Firma 
31/08/2010 Rev. 0		
Pagina 21/24		Approvazione Data 31/08/2010 Firma 

**CAPO X
RESPONSABILITA'**

Art. 31
*(Responsabilità amministrativa
Contenuto e limiti.)*

1. Danno luogo a responsabilità amministrativa:
 - a) il causare danni a terzi nell'esercizio delle funzioni e nello svolgimento dei compiti di servizio nonché per violazione degli obblighi di servizio e di comportamento;
 - b) il causare danni, anche non materiali, all'azienda di appartenenza o ad amministrazioni o enti diversi da quelli di appartenenza nell'esercizio delle funzioni e nello svolgimento dei compiti di servizio nonché per violazione degli obblighi di servizio e di comportamento;
 - c) il causare danni alle finanze degli enti di cui alla lettera b) per fatti od omissioni di natura contabile nonché per le spese assunte dagli stessi per effetto del vincolo di solidarietà.
2. La responsabilità amministrativa è limitata ai fatti, ai comportamenti ed alle omissioni posti in essere con dolo o colpa grave.
3. Resta ferma l'insindacabilità nel merito delle scelte discrezionali. Nel valutare il grado della responsabilità amministrativa deve tenersi conto dei vantaggi comunque conseguiti dall'ente in relazione al comportamento degli amministratori o del personale.
4. Rimane esclusa ogni responsabilità amministrativa per il personale che ha eseguito ordini di servizio rinnovati per iscritto a seguito di motivato rifiuto scritto di eseguirli perché ritenuti illegittimi, salvo che si tratti di attività vietate dalla legge penale. Resta ferma la responsabilità di chi ha impartito tale ordine o di chi si sia avocato l'affare.
5. Nel caso di organi collegiali, la responsabilità si imputa soltanto ai componenti che hanno espresso voto favorevole, i quali rispondono solidalmente.
6. Rimane comunque salva l'azione disciplinare per fatti od omissioni comportanti responsabilità amministrativa

Regolamento di organizzazione	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE	Verifica Data 31/08/2010 Firma 
31/08/2010 Rev. 0		
Pagina 22/24		Approvazione Data 31/08/2010 Firma 

Art. 32

(Risarcimento del danno a terzi)

1. Ferma restando la responsabilità civile e penale degli amministratori e del personale, l'A.P.S.P. provvede direttamente, anche per conto degli amministratori e del personale, al risarcimento dei danni a terzi, salva l'azione di rivalsa nei confronti degli

amministratori e del personale per l'accertamento della responsabilità amministrativa ai sensi dell'articolo 35 da parte dell'organo giurisdizionale contabile.

2. Ai fini di cui al comma 1. l'azienda è autorizzata a concedere, anche in pendenza di procedimento penale, anticipazioni nonché a transigere le vertenze, senza alcun pregiudizio per gli interessi degli amministratori e del personale ritenuti responsabili.

3. L'azienda provvede altresì al pagamento delle sanzioni amministrative per le violazioni afferenti la propria attività istituzionale qualora sussista la responsabilità diretta o solidale degli enti medesimi, salva l'azione di rivalsa ai sensi del comma 1.

Art.33

(Rappresentanza e difesa in giudizio e rimborso spese)

1. L'A.P.S.P. cura, su richiesta degli amministratori e del personale, comandato, incaricato o temporaneo o comunque in servizio, compreso il personale in rapporto di volontariato, la loro rappresentanza e difesa nei giudizi civili, nei quali siano rimasti coinvolti per fatti o cause di servizio, salvo che sussista un conflitto di interessi.

2. Fatto salvo quanto previsto al comma 1, l'A.P.S.P. rimborsa, su richiesta, agli amministratori e al personale di cui al comma 1, su presentazione delle parcelle determinate ai sensi delle vigenti tariffe professionali, le spese legali e peritali nonché le spese giudiziarie, sostenute dagli stessi per la propria difesa in giudizi penali, civili o di responsabilità amministrativa, nei quali siano rimasti coinvolti per fatti o cause di servizio non commessi con dolo o colpa grave.

3. L'A.P.S.P. può concedere anticipi sulle spese di cui al comma 2 in misura non superiore a quelle risultanti dalle richieste dei difensori e dei periti, a condizione che gli amministratori e il personale si impegnino a restituire gli anticipi stessi in caso di accertamento della loro responsabilità amministrativa ed autorizzino gli enti stessi a dedurre i relativi importi dagli emolumenti ad essi spettanti, nei limiti di legge.

Regolamento di organizzazione	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE	Verifica Data 31/08/2010 Firma 
31/08/2010 Rev. 0		
Pagina 23/24		Approvazione Data 31/08/2010 Firma 

Gli amministratori ed il personale già cessati dall'incarico o dal servizio devono presentare idonea garanzia bancaria.

4. Per ciascun grado del giudizio il rimborso delle spese legali è limitato a quelle sostenute per un solo difensore e per l'eventuale domiciliatario. Il rimborso delle spese peritali è limitato alle spese per un solo professionista, per singolo ramo o disciplina attinenti all'oggetto della perizia.

5. I rimborsi di cui al presente articolo spettano anche per le spese legali e peritali relative a procedimenti penali, civili o di responsabilità amministrativa, in corso alla data di entrata in vigore del presente regolamento.

6. Nel caso di una responsabilità amministrativa accertata dall'autorità competente, gli amministratori ed il personale sono tenuti a rimborsare all'ente le anticipazioni.

Art. 34

(Diniego al rinnovo del mandato)

Qualora il conto economico dell'Azienda evidenzi una perdita di esercizio imputabile a scelte strategiche o gestionali operate dal Consiglio di Amministrazione di entità tale da rendere necessaria l'approvazione di un piano di rientro ai sensi dell'art. 16 comma 4) del regolamento per la contabilità approvato con decreto del Presidente della Regione 13 aprile 2006, n. 4/L e la perdita persista anche dopo l'attuazione delle misure programmate, alla scadenza del mandato i consiglieri non possono essere nominati.

Art. 35

(Assicurazione amministratori)

In ottemperanza a quanto previsto dalle vigenti disposizioni di legge, l'Azienda provvede a stipulare idonea polizza per l'assicurazione degli amministratori, del direttore e dei dipendenti contro i rischi conseguenti all'espletamento del loro mandato..

Regolamento di organizzazione	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE	Verifica Data 31/08/2010 Firma 
31/08/2010 Rev. 0		
Pagina 24/24		Approvazione Data 31/08/2010 Firma 

Capo XII
Disposizioni finali

Art. 36
Entrata in vigore

1. Per quanto non previsto nel presente Regolamento si rinvia alle disposizioni in materia emesse dalla Regione Trentino Alto Adige, dallo Stato Italiano e dalla Comunità Europea.
2. Il presente regolamento entra in vigore dalla data di esecutività della deliberazione di approvazione del regolamento stesso.